

Sprawozdanie z działalności Związku Lustracyjnego Spółdzielni w latach 2021-2024

Lata 2021–2024 były dla Związku Lustracyjnego Spółdzielni okresem intensywnego rozwoju i licznych zmian, ale także czasem ogromnych wyzwań wynikających ze zmieniającej się rzeczywistości społeczno-gospodarczej. Szczególny wpływ miały na nią niespotykane dotąd czynniki, takie jak pandemia, wojna, inflacja oraz dynamiczne przemiany na rynku pracy.

Sytuacja gospodarcza, rosnące wymagania otoczenia, gwałtowny rozwój technologii oraz aktualna kondycja polskiego ruchu spółdzielczego stanowiły dla Zarządu impuls do podejmowania odważnych i daleko idących działań. Celem było nie tylko utrzymanie stabilności Związku, ale również jego rozwój i lepsze dostosowanie do oczekiwań zrzeszonych spółdzielni, a także do realiów życia społecznego i gospodarczego w Polsce i na świecie.

Związek aktywnie uczestniczył w inicjatywach i projektach mających na celu wzmocnienie pozycji spółdzielczości, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym. Udział w wydarzeniach branżowych, współpraca z organizacjami partnerskimi oraz zaangażowanie w procesy legislacyjne stanowiły ważny element działalności, podkreślający rolę Związku jako reprezentanta interesów spółdzielni.

Zarząd kontynuował również działania mające na celu zwiększenie rentowności oraz bezpieczeństwa posiadanych nieruchomości, realizując liczne prace remontowe i inwestycyjne. Modernizacja obiektów, poprawa ich efektywności energetycznej oraz wdrażanie nowoczesnych rozwiązań technicznych przyczyniły się do wzrostu ich wartości rynkowej i użyteczności. Te działania pozwoliły także ograniczyć koszty eksploatacyjne i zminimalizować ryzyka związane z użytkowaniem budynków.

Zjazd, w programie działalności, wyznaczył nadrzędny cel – działanie na rzecz spółdzielni. W okresie czterech lat sprawozdawczych Zarząd konsekwentnie dążył do realizacji tego celu poprzez wsparcie finansowe, merytoryczne oraz organizacyjne. Związek oferował pomoc doradczą, szkoleniową oraz lustracyjną, dostosowując zakres świadczonych usług do zmieniających się potrzeb członków. Szczególne znaczenie miały działania związane z edukacją spółdzielczą oraz wymianą dobrych praktyk, które wzmacniały kompetencje kadr zarządzających.

Opisane w sprawozdaniu działania nie byłyby możliwe bez dobrej współpracy Zarządu z Radą Nadzorczą ZLSP. Rada Nadzorcza ostatniej kadencji stanowiła istotne wsparcie – aktywnie uczestniczyła w podejmowaniu trudnych decyzji i mierzeniu się z wyzwaniami, służąc radą, wiedzą ekspercką oraz opinią środowiska. Jej zaangażowanie, odpowiedzialność i otwartość na dialog były szczególnie cenne w okresie pandemii oraz późniejszych turbulencji gospodarczych.

Na szczególne podkreślenie zasługuje również zaangażowanie pracowników ZLSP, którzy – zwłaszcza w najtrudniejszych momentach – wykazali się solidarnością z organizacją i odpowiedzialnością za jej funkcjonowanie. Ich kompetencje, zaangażowanie oraz elastyczność w działaniu pozwoliły na utrzymanie ciągłości pracy i realizację kluczowych zadań, pomimo trudnych i nieprzewidywalnych okoliczności.

**W okresie sprawozdawczym w skład Zarządu
ZLSP wchodził:**

Janusz Paszkowski	- Prezes Zarządu
Janusz Szajta	- V-ce Prezes Zarządu do dnia 28.12.2023 r.
Jadwiga Kotkowska	- Członek Zarządu
Joanna Brzozowska-Wabik	- Członek Zarządu do dnia 08.04.2024 r.
Bożena Piaskowy	- Członek Zarządu od dnia 01.01.2023 r.
Elżbieta Pięta	- Członek Zarządu od dnia 01.07.2025 r.

Pełnomocnikami Zarządu byli:

- Henryka Brym do dnia 31.12.2022 r.
- Kamila Orłowska do dnia 18.08.2022 r.
- Bożena Piaskowy od dnia 25.08.2022 r. do dnia 31.12.2022 r.
- Jakub Rynduch od dnia 01.12.2023 r. do dnia 25.04.2024 r.

W okresie sprawozdawczym Zarząd odbył 50 posiedzeń i podjął 248 uchwał w tym:

2021 – 16 posiedzeń, 65 uchwał
2022 – 12 posiedzeń, 71 uchwał
2023 – 11 posiedzeń, 62 uchwały
2024 – 11 posiedzeń, 50 uchwał

**W okresie sprawozdawczym
ilość zrzeszonych Spółdzielni wynosiła (stan na 31 grudnia):**

- 2021 - 106 Spółdzielni zrzeszonych (87 czynnych, 19 w likwidacji)
 - 2022 - 100 Spółdzielni zrzeszonych (84 czynnych, 16 w likwidacji)
 - 2023 - 98 Spółdzielni zrzeszonych (75 czynnych, 23 w likwidacji)
 - 2024 - 91 Spółdzielni zrzeszonych (71 czynnych, 20 w likwidacji)
-

W roku 2021 zrealizowano dyspozycje statutowe w przedmiocie:

- **Lustracja:** ilość zleconych lustracji wyniosła 50, z czego przeprowadzono 24 lustracje w spółdzielniach zrzeszonych i 26 lustracji w spółdzielniach niezrzeszonych. Wpływy z tego tytułu wyniosły **220.838,21 zł**. W 2021 roku w ZLSP było zatrudnionych 14 etatowych lustratorów i współpracowano z 10 lustratorami zewnętrznymi.
- **Szkolenia:** przeprowadzono 16 szkoleń m.in. dot. tematyki finansowo-księgowej, samorządowej, podatkowej, Prawa pracy, Prawa spółdzielczego, rozliczania subwencji. Przychody z tego tytułu w 2021 r. wyniosły **106.606,65 zł**. ZLSP realizował także szkolenia na zlecenie innych instytucji w zakresie spółdzielni socjalnych i ekonomii społecznej. W 2021 r. przeszkolono 350 osób.
- **Archiwizacja:** w związku z likwidacjami spółdzielni, archiwizacja była skoncentrowana na przyjmowaniu nowych akt do składnic. Wydawanie zaświadczeń o wynagrodzeniach przez składnice akt Związku odbywało się na bieżąco. W 2021 roku przychody z tego tytułu stanowiły kwotę **460.911,40 zł**.
- **Wsparcie finansowe:** Zarząd kontynuował działalność Funduszu Pomocy Spółdzielniom. W 2021 r. nie udzielono pożyczek. Pomocy konsultacyjno-instruktażowej udzielali na bieżąco pracownicy w Delegaturach Regionalnych Związku.

NA ŚWIECIE ➡

Wszystkie Zgromadzenia Ogólne, spotkania Rady, warsztaty i seminaria, w których Związek brał czynny udział zostały przeprowadzone zdalnie (online), ze względu na pandemię.

Odbyły się online: 2 spotkania CICOPA (International Organisation of Industrial and Service Cooperatives), 2 spotkania Rady CECOP (European Confederation of Industrial and Service Cooperatives), 1 spotkanie konsultacyjne online Komitetu Wykonawczego CECOP w celu omówienia 4-letniego planu strategicznego CECOP na lata 2021-2025 oraz jedno zgromadzenie ogólne MZS (ICA International Cooperative Alliance), na którym organizacje członkowskie zatwierdziły rachunkowość i budżet MZS za poprzedni rok.

Ponadto ZLSP wziął czynny udział w Kongresie CECOP online, na którym wybrano nowe władze CECOP. W wyborach do Rady CECOP kandydował Prezes ZLSP – Janusz Paszkowski, który został wybrany na kolejną kadencję na członka Rady CECOP.

Przedstawiciele Związku wzięli również udział w statutowym WZ Cooperatives Europe we wrześniu, na którym członkowie wybrali nowe władze CE, w tym nowego Prezydenta tej organizacji, którą została wybrana Pani Susanne Westhausen.

Oprócz powyższego, Związek brał udział w konsultacjach Komisji Europejskiej dot. Unijnego Planu Działania na rzecz Ekonomii Społecznej.

Przedstawiciele Związku mieli również okazję uczestniczyć w kilku webinarium

i seminariach m.in. w wysłuchaniu publicznym na temat roli Ekonomii Społecznej w sprawiedliwym i zrównoważonym procesie uzdrowienia gospodarki, webinarium dot. umiejętności i cyfryzacji, a w ramach Dni Społeczeństwa Obywatelskiego, w warsztacie, który miał na celu zebranie doświadczeń młodych przedsiębiorców w zakresie ekonomii społecznej i spółdzielczości. Dodatkowo, ZLSP, brał aktywny udział w warsztatach CICOPA dedykowanych członkom. Jednym z nich był warsztat poświęcony spółdzielniom w czasach kryzysu.

W ramach promocji spółdzielczości, w tym naszej organizacji, Pani Joanna Brzozowska-Wabik, ówczesny Członek Zarządu ZLSP, Kierownik Agencji Promocji i Rozwoju Spółdzielczości, wzięła udział jako prelegentka w jednej z międzynarodowych sesji w ramach Szczytu Ekonomii Społecznej w Mannheim. Podczas sesji Pani Joanna Brzozowska-Wabik była zapytana o to, jak w świetle pandemii COVID i różnych przeszkód oraz szans dla spółdzielczości z nią związanych, ZLSP radzi sobie z kwestią edukacji i podnoszenia świadomości.

W okresie letnim przedstawiciele ZLSP wzięli udział jako prelegenci m.in. w warsztacie organizowanym przez CECOP dot. pomiaru oddziaływania spółdzielni przemysłowych i usługowych w Europie.

Ponadto na początku września, w ramach promocji edukacji ku spółdzielczości, ZLSP dostało zaproszenie do wzięcia udziału w jednej z serii seminariów organizowanych przez Towarzystwo i Instytut Sprawiedliwych Udziałów z Sheffield z Wielkiej Brytanii. Temat przewodni całej serii spotkań to „Nowy kooperatyzm”, a część do której Związek został zaproszony jako prelegent dot. nauki na rzecz nowego kooperatyizmu.

W drugiej połowie roku oprócz wyborów do władz Cooperatives Europe, odbył się również spółdzielczy Kongres Międzynarodowego Związku Spółdzielczego, w ramach którego odbyło się wiele towarzyszących wydarzeń.

W roku 2022 zrealizowano dyspozycje statutowe w przedmiocie:

- **Lustracja:** ilość zleconych lustracji wyniosła 65, z tego wykonano 14 w spółdzielniach zrzeszonych i 49 w spółdzielniach niezrzeszonych, a 5 badań lustracyjnych zostało rozpoczętych (2 zakończono w styczniu i lutym 2023 r.). Dodatkowo Delegatura Regionalna ZLSP w Krakowie zawarła porozumienie z Małopolskim Związkiem Rewizyjnym o współpracy m.in. w zakresie przeprowadzania badań lustracyjnych. W 2022 r. wpływy z działalności lustracyjnej wyniosły **364.653,19 zł**.
W 2022 roku w Związku było zatrudnionych 18 etatowych lustratorów i współpracowano z 24 lustratorami.
- **Szkolenia:** przeprowadzono 9 szkoleń m.in. dot. przygotowania sprawozdania finansowego oraz rozliczenia rocznego CIT, zmian w podatku VAT, Polskiego Ładu, zatrudniania cudzoziemców, ochrony sygnalistów, itp. W 2022 r. przeszkolono łącznie 196 uczestników. Przychody z tego tytułu wyniosły **38.752,02 zł**.
- **Archiwizacja:** była skoncentrowana na archiwizowaniu i przyjmowaniu nowych akt do składnic, wydawaniu zaświadczeń i kserokopii dokumentów poświadczających zatrudnienie, wysokości wynagrodzeń etc. W 2022 r. została

przeprowadzona kontrola składnicy akt w Krakowie przez Urząd Marszałkowski, który zauważył, że jest ona prowadzona w sposób profesjonalny i jest jedną z najlepszych placówek w Małopolsce, realizującą usługi jako przechowawca. Przychody z tego tytułu stanowiły kwotę **427.787,32 zł.**

- **Wsparcie finansowe:** Zarząd kontynuował działalność Funduszu Pomocy Spółdzielniom, z którego systematycznie udzielane były pożyczki. W 2022 r. udzielono dwie pożyczki na kwotę 60.000,00 zł. W 2022 r. ZLSP udzielił również wsparcia (darowizna) dla 2 spółdzielni – członków ZLSP w wysokości 18.000 zł w związku ze zdarzeniami losowymi, których skutki ekonomiczne bardzo je dotknęły (pożar palni, klęska ekologiczna tj. zatrucie Odry).

NA ŚWIECIE ➡

W 2022 r. z powodu dalszej sytuacji wywołanej pandemią oraz w związku z wojną, Zgromadzenia Ogólne odbyły się w formie hybrydowej. Inne spotkania, warsztaty czy seminaria, w których Związek wziął udział przeprowadzono zdalnie.

Z wydarzeń odbywających się hybrydowo, ZLSP uczestniczył w Walnym Zgromadzeniu Cooperatives Europe w Brukseli. W ramach tego wydarzenia, dokonano wyboru brakujących, do zachowania równowagi płci, członków Rady.

W temacie spółdzielczej przedsiębiorczości młodych, w kwietniu odbyły się zdalne wybory na przewodniczącego Sieci Młodych ICA. Wybrano na następne 4 lata Panią Anę Aguirre z Kraju Basków.

Ponadto w ramach działań na rzecz młodych, przedstawicielka ZLSP uczestniczyła w spotkaniu Europejskiej Sieci Młodych YECN online, podczas którego zainicjowano dwie nowe krajowe sieci młodych – jedną z Turcji, a drugą z Wielkiej Brytanii.

W czerwcu w Sewilli w ramach Kongresu i WZ MZS, odbyły się Zgromadzenia Ogólne CECOP i CICOPA oraz Nadzwyczajne Zgromadzenie CECOP, na którym członkowie przyjęli nowy plan strategii CECOP dot. zarządzania tą organizacją. Plan był przygotowywany w konsultacji z Komitetem Wykonawczym i Radą CECOP, do której należy Prezes ZLSP. Konsultacje i opracowanie trwały około 6 miesięcy.

Wybory na Prezydenta MZS wygrał drugi raz z rzędu Pan Ariel Guarco z Argentyny, dotychczasowy Prezydent MZS. Jedną z ważnych dokonanych w ramach konsultacji z członkami (w tym z ZLSP) zmian w zarządzaniu MZS było zatwierdzenie 8-osobowego składu przedstawicieli regionalnych i sektorowych w Radzie MZS.

W odniesieniu do działań na rzecz wsparcia dla Ukrainy, zebrało się nadzwyczajne posiedzenie Komitetu Wykonawczego CECOP, w którym ZLSP brał udział i był kluczowym dyskutantem. Podczas spotkania mówiono o pomocy na rzecz Ukrainy w Polsce i na froncie. W wyniku tych rozmów i rozmów po (w postaci maili) udało

się uzyskać pomoc dla zaprzyjaźnionej z ZLSP Sp-ni Socjalnej „Równość” z Krakowa. Wsparcia finansowego udzieliła spółdzielczość z Wielkiej Brytanii. Kwota jaką przekazali była niebagatelna i umożliwiła Spółdzielni „Równość” zwiększenie swoich działań na rzecz Ukrainy.

W międzyczasie, w odpowiedzi na maila z Cooperatives Ukraine, w którym Prezes tej organizacji apelował o poparcie dla członkostwa Ukrainy w Unii Europejskiej, Pan Janusz Paszkowski, napisał list do Prezydentów międzynarodowych organizacji spółdzielczych tj. CECOP, CICOPA, Cooperatives Europe oraz MZS, popierając ten apel i wskazując na potrzebę wsparcia ukraińskiego ruchu spółdzielczego poprzez szybką reakcję i poparcie stanowiska Ukrainy.

Międzynarodowe Organizacje Spółdzielcze, które również otrzymały taki apel z Cooperatives Ukraine, podjęły pewne działania. CECOP, podjęła decyzję o wystosowaniu wspólnego stanowiska CECOP i CICOPA w sprawie wojny na Ukrainie, tak samo zrobili to MZS oraz Cooperatives Europe.

Oprócz powyższego, Związek brał aktywny udział w konsultacjach np. konsultacja Komisji Europejskiej dot. ścieżki przejściowej dla odpornego, innowacyjnego, zrównoważonego i cyfrowego ekosystemu ekonomii bliskości i ekonomii społecznej. Śledził i w miarę możliwości uczestniczył we wszelkich wydarzeniach i inicjatywach, które w znacznym stopniu oddziałują na spółdzielnie z naszego sektora.

Ponadto przedstawicielki ZLSP wzięły udział w 3-częściowej sesji wzajemnego uczenia się tzw. MLS organizowanej przez CECOP we wsparciu z członkami, którzy mają dużą wiedzę w danej dziedzinie. Zakres tego MLS dotyczył transformacji cyfrowej i tego jak organizacje spółdzielcze mogą pomóc swoim członkom i usprawnić ich funkcjonowanie w obecnej dobie przemian cyfrowych.

Dodatkowo, w ramach współpracy z CECOP, ZLSP podjął się przetłumaczenia ważnej z perspektywy swoich członków publikacji pt. *Lasting Impact: Measuring the social Impact of worker and social cooperatives in Europe: Focus on Italy and Spain*. Publikacja dotyczyła tego jak spółdzielnie pracy i spółdzielnie socjalne w Europie mierzą swoje oddziaływanie społeczne. W związku z tym ZLSP i CECOP zorganizowało seminarium z udziałem ekspertów z Włoch i Hiszpanii oraz ekspertów z Urzędu Statystycznego w Krakowie dla swoich członków oraz dla interesariuszy III sektora.

Jesienią ZLSP wziął udział w spotkaniach Rady CECOP, CICOPA oraz w ogłaszanych przez KE i inne organizacje Ekonomii Społecznej wydarzeniach.

W roku 2023 zrealizowano dyspozycje statutowe w przedmiocie:

- **Lustracja:** ilość zrealizowanych lustracji wyniosła 63, z tego wykonano 23 w spółdzielniach zrzeszonych i 40 w spółdzielniach niezrzeszonych. Dodatkowo należy zaznaczyć, że w 2023 r. rozpoczęto kilka badań lustracyjnych, które zostały zakończone w 2024 r.

Wpływy z działalności lustracyjnej w 2023 roku wyniosły **388.645,89 zł**.

W 2023 roku w Związku było zatrudnionych 18 etatowych lustratorów i współpracowano z 11 lustratorami.

- **Szkolenia:** W 2023 r. prowadzono przede wszystkim szkolenia w formule online. Przeprowadzono 11 szkoleń, w których przeszkolono łącznie 212 uczestników. Przychody z działalności szkoleniowej w 2023 r. wynosiły **37.528,21 zł**.
- **Archiwizacja:** Działalność archiwizacyjna w 2023 r. była skoncentrowana na archiwizowaniu i przyjmowaniu nowych akt do składnic oraz wydawaniu zaświadczeń. W ramach reorganizacji zostały połączone składnice w Krakowie i w Warszawie. Dokumentacja zgromadzona w Warszawie została przewieziona do Krakowa. Przeprowadzono konsultacje i dokonano zmiany Regulaminu składnic ZLSP, który zaczął obowiązywać od 1 marca 2024 r. W 2023 roku przychody z tego tytułu stanowiły kwotę **383.329,49 zł**.
- **Wsparcie finansowe:** Zarząd kontynuował działalność Funduszu Pomocy Spółdzielniom,. W roku 2023 r. nie udzielono jednak żadnych pożyczek. W 2023 r. darowizny wyniosły 6.500,00 zł w tym Polska Akcja Humanitarna – 5.000,00 zł, a FRSU 1.500,00 zł.

NA ŚWIECIE —►

W czerwcu ZLSP wziął udział w WZ CECOP oraz Kongresie CICOPA, na którym Prezes Związku został wybrany do Rady CICOPA na kolejną czteroletnią kadencję. W odniesieniu do wymiany wiedzy, jesienią tego roku przedstawiciele ZLSP wzięli udziału w serii warsztatów dot. wspierania spółdzielni w transformacji cyfrowej. W odniesieniu do działań na rzecz młodych, przedstawicielka młodych w Sieci Młodych ICA, Marcelina Zjawińska, Prezeska Fundacji Splot Społeczny, będącej Interesariuszem ZLSP, występująca tam z ramienia Związku, zobowiązała się do pełnienia funkcji wiceprzewodniczącej Europejskiej Sieci Młodzieżowej do czasu przeprowadzenia prawomocnych wyborów do odradzającej się struktury. Nasza przedstawicielka mogła dzięki temu bardziej lobbować nasze interesy na poziomie Międzynarodowego Związku Spółdzielczego w obszarze działań na rzecz młodych ludzi planując różne pro-spółdzielcze przedsięwzięcia i angażując się w projekty. W odniesieniu do innych działań, Związek wziął czynny udział w konsultacjach m.in. dot. zmiany dyrektywy w sprawie opóźnień w płatnościach. Jesienią Związek mocno włączył się w inne działania rzecznicze dla spółdzielni zrzeszonych. Śledził i, w miarę możliwości, uczestniczył we wszelkich wydarzeniach, inicjatywach, które mogły w znacznym stopniu oddziaływać na spółdzielnie z naszego sektora. Przedstawiciele Związku uczestniczyli w wydarzeniach i seminariach dedykowanych naszemu sektorowi i spółdzielniom, czy w innych organizowanych w ramach CECOP i CICOPA seminariach dot. bieżących potrzeb czy obszarów zainteresowania zrzeszonych organizacji tj. ww. seminarium dot. transformacji cyfrowej czy kampania CECOP dot. akcjonariatu pracowniczego, która zakończyła się konferencją organizowaną w Brukseli 29 listopada z udziałem przedstawicieli z KE. Przedstawiciele ZLSP wzięli udział w kampanii oraz byli obecni na konferencji organizowanej w Brukseli. W odniesieniu do rzecznictwa, przedstawiciele Związku przez cały rok zachęcali spółdzielnie zrzeszone do wspólnego śledzenia tych i innych wydarzeń

międzynarodowych (poprzez mailing, informacje na stronie oraz w mediach społecznościowych), współudziału oraz dzielenia się ich przemyśleniami i sugestiami, aby Związek reprezentując je na różnych forach był w stanie prowadzić odpowiednie rzecznictwo i zapewniać odpowiedni obustronny przekaz informacji z korzyścią dla swoich spółdzielni zrzeszonych oraz innych partnerów ekonomii społecznej w Polsce.

W roku 2024 zrealizowano dyspozycje statutowe w przedmiocie:

- **Lustracja:** ilość zrealizowanych lustracji przez ZLSP wyniosła 67, z tego wykonano badania lustracyjne: w spółdzielniach zrzeszonych 18 oraz w spółdzielniach niezrzeszonych 49.
Dodatkowo należy zaznaczyć, że w 2024 r. rozpoczęto jedno badanie lustracyjne w Delegaturze Warszawskiej i 2 badania w Delegaturze Gdańskiej, które zostały zakończone w 2025 r.
Wpływy z działalności lustracyjnej wyniosły w 2024 roku **466.961,64 zł.**, w tym przedpłata na lustracje w 2025 r. w kwocie 12.800,00 zł.
W 2024 roku w Związku było zatrudnionych 16 etatowych lustratorów i współpracowano z 16 lustratorami.
- **Szkolenia:** szkolenia prowadzono w większości w formule online. Przeprowadzono 6 szkoleń, w trakcie których przeszkolono 94 uczestników. Przychody z działalności szkoleniowej wynosiły: **32.809,51 zł.**
- **Archiwizacja:** W ramach reorganizacji zostały połączone w 2023 r. składnice w Krakowie oraz w Warszawie, jednak organizacyjnie nie udało się zamknąć wszystkich działań, dlatego w 2024 r. trwały prace związane z przewożeniem i brakowaniem dokumentów.
Do likwidowanych spółdzielni wysyłane były oferty na archiwizację oraz przechowywanie dokumentacji. Archiwa posiadały też ofertę przechowywania terminowego, z której w Krakowie korzysta Instytut Literatury.
Archiwa (w Białymstoku i Krakowie) przyjęły łącznie do przechowywania 14 jednostek.
W 2024 roku łącznie przyjęto 3123 zgłoszeń (705 +2418) oraz wysłano 3454 pism (669 + 2785).
Od dnia 1 marca 2024 zaczął obowiązywać nowy regulamin składnicy akt ZLSP. Najważniejszą zmianą było wprowadzenie opłaty za usługę wyszukiwania dokumentów tzw. kwerendę. Następnie po konsultacjach została wprowadzona w grudniu 2024 r. kolejna aktualizacja zwiększająca kwotę opłaty z 90 zł na 110 zł. Dzięki temu zwiększono przychody i poprawiono znacząco wynik na działalności archiwów. W 2024 roku przychody z działalnością archiwalnej stanowiły kwotę **508.194,39 zł.**
- **Wsparcie finansowe:** Zarząd kontynuował działalność Funduszu Pomocy Spółdzielniom. W 2024 roku udzielono pożyczek na łączną kwotę 130.000,00 złotych.

NA ŚWIECIE ➡

W roku 2024 ZLSP brał udział w spotkaniach głównie w formie elektronicznej, aby ograniczyć ślad węglowy oraz aby przenieść część kosztów na cele związane z rozwojem organizacji na rzecz członków.

W trzech zaplanowanych na rok 2024 Walnych Zgromadzeniach można było uczestniczyć online. Pozostałe spotkania statutowe również dawały taką możliwość. Ponadto ZLSP uczestniczył w wydarzeniach CECOP-CICOPA Europe i CICOPA zarówno tych na żywo, jak i tych organizowanych online tj. seminaria wzajemnego uczenia się. Tematyka tegorocznych seminariów to m.in. równość płci w miejscu pracy.

Związek aktywnie udzielał się w konsultacjach KE i w innych ważnych działaniach rzeczniczych na rzecz spółdzielni zrzeszonych np. w kampanii przedwyborczej do władz Unii Europejskiej.

Przedstawiciele Związku mieli okazję uczestniczyć również w wydarzeniach i seminariach dedykowanych naszemu sektorowi i spółdzielniom np. w seminarium dot. zazieleniania Ekonomii Społecznej czy w innych organizowanych w ramach CECOP-CICOPA Europe i CICOPA seminariach dot. bieżących potrzeb czy obszarów zainteresowania zrzeszonych organizacji tj. seminaria dot. dyrektywy ds. pracy platformowej. W każdym przypadku przedstawiciele Związku zachęcali spółdzielnie zrzeszone do wspólnego śledzenia tych wydarzeń.

W ramach budowania relacji ze spółdzielniami z innych krajów Europejskich, ZLSP zorganizował wyjazd studyjny do Węgier, gdzie w Budapeszcie spotkał się z organizacją Solidarity Economy Centre w celu wymiany wiedzy, rozważenia obszarów współpracy i możliwości wsparcia organizacji na tym terenie ze względu na to, że ZLSP ma większy dostęp do różnych narzędzi i kontaktów za sprawą członkostwa w międzynarodowych organizacjach spółdzielczych.

ZLSP miał również wkład w tłumaczenia i korekty dokumentów tworzonych przez takie organizacje jak CECOP. W 2024 r. był to m.in. raport przedstawiający zbiór danych statystycznych z lat 2022-2023 zebrany przez CECOP. Zebrane od członków CECOP dane pokazały skalę europejskiej sieci – ok. 43 000 spółdzielni zatrudniających 1,3 mln osób, działających głównie w usługach, przemyśle i budownictwie. Wyniki potwierdziły odporność i inkluzyjny charakter spółdzielni, które mimo kryzysów gospodarczych tworzą stabilne miejsca pracy i wspierają grupy wrażliwe.

Działalność pomocowa i promocyjna dla spółdzielni 2021-2024:

- **W latach 2021-2024** prowadzono działalność konsultacyjno - instruktażową dla spółdzielni i innych podmiotów zainteresowanych problematyką spółdzielczą. Pomocy udzielali na bieżąco pracownicy w Delegaturach Regionalnych Związku. Działał również zespół doradców ZLSP, do którego sływały zapytania ze strony spółdzielni, a następne były przekazywane do członka zespołu specjalizującego się w danej tematyce.

Agencja Rozwoju i Promocji Spółdzielczości prowadziła szerokie wsparcie dla grup inicjatywnych chcących założyć spółdzielnię – wsparcie dotyczyło konsultacji statutów oraz dokumentów koniecznych do założenia spółdzielni. Kontynuowano również dostarczanie bezpłatnych szkoleń z zakresu korzystania z aplikacji ZOOM do zdobywania wiedzy, aby bariery technologiczne nie powstrzymywały spółdzielni przed korzystaniem z kształcenia online. Dodatkowo Agencja Rozwoju i Promocji Spółdzielczości prowadziła wśród spółdzielni szeroką akcję informacyjno-doradczą w zakresie możliwości pozyskiwania wsparcia przez spółdzielnie jako podmioty ekonomii społecznej.

Zarząd aktywnie promował spółdzielnie zrzeszone poprzez dalsze sponsorowanie publikacji i artykułów. Bardzo aktywnie działał również w mediach społecznościowych docierając do odbiorców w sposób zgodny z aktualnymi trendami.

Wsparcie dla spółdzielni zrzeszonych w zakresie uzyskania środków inwestycyjnych w ramach KPO:

Uchwalona 5 sierpnia 2022 roku ustawa o ekonomii społecznej potwierdziła obecność spółdzielni pracy, spółdzielni inwalidów i niewidomych oraz spółdzielni socjalnych w definicji podmiotów ekonomii społecznej. Rozszerzyła ją nawet o spółdzielnie produkcji rolnej.

Tym samym spółdzielnie pracy stały się beneficjentem programu, który 17 stycznia 2023 roku ogłosiło Ministerstwo Rodziny i Polityki Społecznej: „Odporność oraz rozwój ekonomii społecznej i przedsiębiorczości społecznej” na lata 2022-2025.

Głównym celem Programu było umożliwienie podmiotom ekonomii społecznej, w tym przedsiębiorstwom społecznym i podmiotom zatrudnienia socjalnego, budowanie odporności na zmiany zachodzące na rynku oraz zapewnienie instrumentów wsparcia pozwalających na rozwój ich działalności.

Spółdzielnie pracy nie będąc przedsiębiorstwami społecznymi, a podmiotami ekonomii społecznej mogły się starać o kwotę do 170 000 złotych na modernizację, w tym zakup środków trwałych. Wydatki inwestycyjne musiały bowiem stanowić co najmniej 70% wnioskowanej kwoty.

Spółdzielnie należące do Związku Lustracyjnego Spółdzielni mogły liczyć na bardzo szeroką pomoc w zakresie przygotowania wniosków konkursowych świadczoną przez Agencję Rozwoju i Promocji Spółdzielczości. Już w IV kwartale 2022 roku ZLSP informował o planowanym programie na spotkaniach Klubu Prezesa i Głównego Księgowego. 19 grudnia 2022 r. i 17 stycznia 2023 r. odbyły się spotkania informacyjne dla zrzeszonych spółdzielni, a od początku stycznia do 17 lutego, kiedy nastąpiło zamknięcie programu Związek świadczył stałe wsparcie dla spółdzielni pomagając im pisać wnioski o dofinansowanie.

Łącznie w I naborze Związek nadzorował przygotowanie 15 wniosków, z czego 14 były to wnioski złożone przez spółdzielnie z terenu całego kraju. Jeden wniosek złożył również ZLSP jako podmiot uprawniony do otrzymania pomocy. W wyniku tego naboru 10 podmiotów otrzymało wsparcie w postaci bezzwrotnej dotacji na inwestycje. A były to:

1. Chemiczno-Farmaceutyczna Spółdzielnia Pracy ESPEFA w Krakowie;
2. EKO-LABOR Laboratorium Ochrony Środowiska i Higieny Pracy Spółdzielnia Pracy w Krakowie;
3. Wytwórnia Sprzętu Elektroenergetycznego AKTYWIZACJA Spółdzielnia Pracy w Krakowie;
4. Spółdzielnia Pracy Lekarzy Specjalistów ZDROWIE Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Olsztynie;
5. Szklarskie Zakłady Przetwórcze PRZEŁOM Spółdzielnia Osób Fizycznych w Krakowie;
6. Rzeszowska Spółdzielnia Usługowo-Handlowa w Rzeszowie;
7. Stomatologiczna Spółdzielnia Pracy „DENTYSTYKA” w Krakowie;
8. Farmaceutyczna Spółdzielnia Pracy FILOFARM w Bydgoszczy;
9. Lekarska Specjalistyczna Spółdzielnia Pracy ESKULAP w Białymstoku;
10. Spółdzielnia Pracy „Oświata” w Rzeszowie.

Spółdzielnie otrzymały w I naborze środki finansowe w łącznej wysokości: 1 601 915 zł.

W połowie czerwca 2023 roku Ministerstwo ogłosiło II nabór wniosków i również w tym naborze Związek poprzez ARiPS wspierał Spółdzielnie zrzeszone w aplikowaniu o dotację. W drugiej edycji złożyliśmy łącznie 8 wniosków, z czego jeden był wnioskiem ZLSP.

W wyniku oceny formalnej i merytorycznej łącznie 7 podmiotów uzyskało wsparcie. A były to:

1. Związek Lustracyjny Spółdzielni;
2. Chema-Elektromet Spółdzielnia Pracy w Rzeszowie;
3. Spółdzielnia Pracy w Studzianie-Dolne;
4. Zakłady Przemysłu Gumowego „Santochemia” Spółdzielnia Pracy w Dębie Wielkie;
5. Lekarska Spółdzielnia Pracy Stomatologia w Gdyni;
6. Spółdzielnia Pracy Chemiczno-Gumowa „Farmochem” w Lublinie;
7. Spółdzielnia Pracy Transportowo-Motoryzacyjna „Przewóz” w Wadowicach.

Łącznie w drugim naborze wniosków powyższej grupie podmiotów przyznano 1 190 000 zł.

Podsumowując, wartość uzyskanych dotacji przez spółdzielnie pracy wspierane przez ZLSP wyniosła: **2 791 915 zł.**

W okresie od połowy 2024 roku do początku 2025 roku ARiPS świadczył wsparcie na rzecz spółdzielni w zakresie przygotowania się do złożenia sprawozdania z realizacji projektu, organizowane były bezpłatne webinary na temat przygotowania sprawozdania, udzielana była pomoc w przygotowywaniu odpowiedzi na uwagi przesłane przez MRiPS. Złożone zostało również sprawozdanie ZLSP ze zrealizowanego projektu, które zostało przyjęte bez żadnych uwag.

Wsparcie udzielane przez ZLSP poprzez ARiPS dla spółdzielni w ramach KPO świadczone było całkowicie bezpłatnie. Na podstawie oferty organizacji zewnętrznych, które zgłaszały się do podmiotów ekonomii społecznej z propozycją

odpłatnego napisania wniosków, można obliczyć wartość finansową tego wsparcia i już tylko na etapie pisania wniosków, bez wsparcia w zakresie ich rozliczenia, była to kwota blisko 157 tysięcy złotych.

- W ramach promowania spółdzielni ZLSP sponsoruje również nagrody organizowane dla przedsiębiorstw społecznych (Konkurs im. Jacka Kuronia, Małopolski Lider Przedsiębiorczości Społecznej). Bierze również udział w pracach kapituły przyznającej takie nagrody. Aktywnie współpracuje ze Stowarzyszeniem Małych i Średnich Przedsiębiorstw Krak-Business, dzięki temu corocznie przynajmniej jedna ze spółdzielni z województwa małopolskiego jest nominowana do nagrody Pióro Biznesu.
- Związek wspiera także działalność Fundacji Rozwoju Spółdzielczości Uczniowskiej oraz same spółdzielnie uczniowskie. Udostępnił pomieszczenie na biuro FRSU, a także udostępnia sale na różne posiedzenia i szkolenia organizowane przez Fundację. ZLSP propaguje w Polsce i w innych krajach działalność FRSU.

Działalność naukowa 2021-2024:

W roku 2021 zostało powołane koło naukowe B2B (Bridge to Business), którego jednym z tematów był spółdzielczy model prowadzenia działalności. ZLSP włączało się również we wsparcie badań prowadzonych przez pracowników naukowych AGH oraz w konsultacje programów nauczania studentów na różnych kierunkach, aby były bardziej dostosowane do wymogów rynku.

ZLSP współpracował w szczególności z Wydziałem Zarządzania AGH, który stał się formalnie Interesariuszem ZLSP. Współpracowano również ze środowiskiem Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie oraz Uniwersytetu Pedagogicznego w Krakowie. Współpraca dotyczyła edukowania studentów w zakresie spółdzielczości, wprowadzania tematyki związanej ze spółdzielczością do programów nauczania, współpracy z kołami naukowymi, udziału w konferencjach naukowych, zachęcania studentów do odbywania praktyk w spółdzielniach i w samym Związku, etc.

Wynikiem tej współpracy było np. zorganizowanie w trakcie Jubileuszu ZLSP 22 września 2022 roku, sesji naukowej poświęconej spółdzielniom przyszłości. Wzięli w niej udział: prof. Ryszard Stocki – psycholog i badacz spółdzielczości, autor narzędzia CoopIndex do badania zaangażowania w organizacjach spółdzielczych, Jan Zygmuntowski – ekonomista, doktorant Akademii Leona Koźmińskiego, Dyrektor Programowy CoopTechHub – pierwszego w Polsce centrum technologii spółdzielczych. Zdalnie wzięła w niej udział również prof. Joanna Duda reprezentująca Wydział Zarządzania AGH. Sesja ta spotkała się z bardzo dobrym odbiorem uczestników, co jest potwierdzeniem korzyści, jakie Związek i spółdzielnie w nim zrzeszone czerpie ze współpracy ze środowiskiem akademickim.

W ramach współpracy z Interesariuszem ZLSP, czyli Wydziałem Zarządzania AGH był prowadzony przedmiot „Spółdzielczość we współczesnym biznesie” dla studentów II roku studiów stacjonarnych i zaocznych. Przedmiot został przeprowadzony po raz pierwszy w roku akademickim 2019/2020, a jego realizację

zakłócił wybuch pandemii. Następnie nastąpiła przerwa i do realizacji przedmiotu wróciliśmy w roku akademickim 2023/2024. Zrealizowano wtedy jedną grupę studentów, która liczyła 27 osób. W Delegaturze Regionalnej w Krakowie odbywały się także staże studentów Akademii Górniczo-Hutniczej.

Należy tutaj dodać, że w pierwszym półroczu 2025 r. zrealizowano na uczelni kolejny semestr przedmiotu „Spółdzielczość we współczesnym biznesie”. Zainteresowanie tym przedmiotem stale rośnie: w ubiegłych latach była to jedna grupa studentów, w 2025 roku zgłosiły się 3 grupy, w tym jedna na studiach zaocznych. Przedmiot realizowany był w semestrze letnim w okresie od marca do maja 2025 r. z dużą intensywnością zajęć. Aby studenci mogli bardziej praktycznie zapoznać się ze spółdzielczym modelem biznesowym, zorganizowano wizyty studyjne w krakowskich spółdzielniach.

Związek w ramach działalności naukowej współpracuje także z Fundacją Rozwoju Spółdzielczości Uczniowskiej w zakresie krzewienia idei spółdzielczości wśród opiekunów spółdzielni uczniowskich i SKO oraz dzieci i młodzieży ze szkół podstawowych i ponadpodstawowych.

Działalność wydawnicza 2021-2024:

Zarząd opracował i wydał różne informacje o działalności Związku w formie artykułów. W 2022 r. wydał polską wersję raportu CECOP pod nazwą „Trwałe Oddziaływanie. Pomiar wpływu społecznego spółdzielni pracy i spółdzielni socjalnych w Europie: Włochy i Hiszpania” w formie ebooka. Przygotowano również do wydania w polskiej wersji raport CECOP poświęcony spółdzielniom opiekuńczym.

W grudniu 2022 roku, we współpracy z CECOP, ZLSP zorganizował międzynarodowe seminarium online poświęcone metodom mierzenia społecznej wartości dodanej w spółdzielniach, które było okazją do oficjalnej premiery publikacji, której wydawcą jest ZLSP, a która jest polskim wydaniem raportu CECOP: „Trwałe Oddziaływanie”, aby następnie przekazywać dalej ważne informacje do zainteresowanych spółdzielni.

ZLSP finansował publikacje artykułów ukazujących się w „Tęczy Polskiej” na temat działań ZLSP i spółdzielni w nim zrzeszonych oraz działania interesariuszy. Sfinansował również publikację wydaną z okazji jubileuszu Spółdzielni Lekarzy Specjalistów ZDROWIE NZOZ w Olsztynie.

Działania rzecznicze 2021-2024:

Przedstawiciel ZLSP brał udział w posiedzeniach Komitetu Monitorującego „Fundusze Europejskie dla Małopolski” oraz Małopolskiego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej. W ramach MKRES odbywały się m.in. konsultacje nowelizacji ustawy o ekonomii społecznej. Ze strony ZLSP zostały na tym etapie złożone propozycje zmian ustawowych.

Współpraca z organizacjami krajowymi – Krajowy Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej 2021-2024:

W dniu 7 grudnia 2021 r. powołany został Krajowy Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej III kadencji. Jest organem pomocniczym Ministra Rodziny i Polityki Społecznej i stanowi instytucjonalizację dialogu obywatelskiego w dziedzinie ekonomii społecznej, umożliwiając tworzenie rozwiązań w sposób partycypacyjny, w porozumieniu z teoretykami i praktykami w obszarze ekonomii społecznej. Do zadań Komitetu należy:

1. dokonywanie przeglądów stanu realizacji zapisów strategii i programów rozwoju oraz wydawanie opinii o koniecznych modyfikacjach strategii lub programów rozwoju w odniesieniu do ekonomii społecznej;
2. opiniowanie raportów z realizacji Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej, zwanego dalej „KPRES”;
3. kreowanie i monitorowanie działań podejmowanych na rzecz projektów innowacyjnych oraz badań naukowych w zakresie ekonomii społecznej;
4. inicjowanie zmian, monitorowanie oraz udział w okresowych ewaluacjach rezultatów wdrażania KPRES;
5. opiniowanie i rekomendowanie propozycji rozwiązań strategicznych, programowych, legislacyjnych, finansowych i edukacyjnych dotyczących działań w sferze publicznej w obszarze ekonomii społecznej.

W Skład Krajowego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej III kadencji wchodzi 28 osób, są to: przedstawiciele organów administracji rządowej i jednostek im podległych lub przez nie nadzorowanych (6), przedstawiciele jednostek samorządu wojewódzkiego (3), przedstawiciele sektora ekonomii społecznej (Rada Działalności Pożytku Publicznego, Krajowa Rada Spółdzielcza, Rada Rodziny), przedstawiciele Rady Dialogu Społecznego, instytucji finansowych, świata nauki i edukacji, przedstawiciele sektora ekonomii społecznej wybierani z rekomendacji organizacji (11). Udział w pracach KKRES jest niezwykle cenny nie tylko dla Ministerstwa, ale także dla instytucji i organizacji, które rekomendowały swoich przedstawicieli. Praca w KKRES umożliwia dostęp do aktualnych informacji na temat postępu prac legislacyjnych dokumentów ważnych dla środowiska, aktualnie przygotowywanych programach wsparcia oraz prezentacje potrzeb oraz opinii co do skutków przygotowywanych rozwiązań. Dzięki rekomendacji ZLSP w Komitecie spółdzielczość reprezentowana jest przez: Annę Bulkę.

W dniu 20.01.2022 r. odbyło się inauguracyjne posiedzenie KKRES, na którym członkowie otrzymali z rąk Marleny Małąg, Minister Rodziny i Polityki Społecznej, Stanisława Szweda, Sekretarza Stanu w Ministerstwie Rodziny i Polityki Społecznej powołania. Na spotkaniu zostało też przedstawione Prezydium Komitetu. W jego skład weszli: dr hab. Bohdan Skrzypczak – Przewodniczący Komitetu, Dariusz Węgierski – Zastępca Przewodniczącego Komitetu, Anna Bulka – Sekretarz Komitetu.

Bardzo ważnym tematem prac KKRES III kadencji była ustawa o ekonomii społecznej jej wdrożenie i przygotowanie programów wsparcia dla podmiotów ekonomii społecznej. Przyjęcie w/w ustawy warunkuje przekazanie środków

wsparcia z UE. Tematy związane z transformacją ekologiczną i cyfrową Krajowym Programem Odbudowy i Odporności, nowelizacja Ustawy o zatrudnieniu socjalnym, to kolejne ważne zagadnienia w ramach, których spółdzielcy powinni zabierać głos.

W celu realizacji zadań przez Komitet zostały utworzone cztery grupy robocze: strategicznych, prawnych, monitorowania, edukacyjnych. Przedstawiciele grup podczas spotkań wyłonili przewodniczących biorąc pod uwagę ich doświadczenie, zaangażowanie i znajomość zagadnień, którymi będą się zajmować. Na przewodniczącą grupy ds. edukacyjnych została wybrana Anna Bulka, która w KKRES II kadencji sprawowała już tę funkcję. Członkowie grupy ds. edukacyjnych w szczególności będą brać udział w kreowaniu rozwiązań mających na celu zdobywanie kompetencji w obszarze zarządzania przedsiębiorstwami społecznymi oraz w kreowaniu i promowaniu inicjatyw upowszechniających przedsiębiorczość społeczną dzieci i młodzieży. W dniu 5 kwietnia 2023 r. odbyło się ostatnie – podsumowujące spotkanie KKRES III Kadencji.

Anna Bulka została rekomendowana do Krajowego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej (KKRES) IV kadencji na lata 2023-2026. Została wybrana na sekretarza. Komitet początkowo miał mieć ograniczoną liczbę grup roboczych. Przedstawicielka ZLSP zgłosiła się do pracy w grupie ds. reintegracji oraz ds. strategicznych i europejskich. Komitet zdecydował także o powołaniu grup roboczych w tym grupy ds. Edukacji i upowszechniania. Przewodniczącą grupy została Anna Bulka.

Lustracja Ustawowa Związku Lustracyjnego Spółdzielni

Zgodnie z umową zawartą z Krajową Radą Spółdzielczą w dniu 1 czerwca 2022 r. przeprowadzono lustrację w Związku Lustracyjnym Spółdzielni. W grudniu 2022 r. lustrator przedstawił protokół do którego Zarząd miał zastrzeżenia. Zostały one sformułowane w piśmie, w którym ZLSP szczegółowo odniósł się do poszczególnych zapisów, uzasadniając swoje stanowisko. W piśmie zostały przywołane różne interpretacje przepisów, które były odmienne od stanowiska lustratora, a na zakończenie odniesiono się do poprzednich lustracji zaznaczając, że Związek regularnie poddawał się lustracji i żaden z lustratorów nigdy nie kwestionował zapisów, które zakwestionował lustrator podczas lustracji w 2022 r.

Związek otrzymał w dniu 18 stycznia 2023 r. pismo polustracyjne, w którym nie odniesiono się do umotywowanych zastrzeżeń, które zostały wniesione w wyżej wymienionym piśmie. Wniesione zastrzeżenia zostały skwitowane jednym zdaniem: „Lustrator przekazał Krajowej Radzie Spółdzielczej wyjaśnienia w zakresie wniesionych zastrzeżeń do protokołu”.

W dniu 3 marca 2023 r. Zarząd ZLSP odniósł się do otrzymanego pisma w obszernej korespondencji ze wskazaniem, że pismo polustracyjne jest niezgodne z treścią protokołu. Zwrócono się o zmianę wniosków polustracyjnych uzasadniając w sposób wyczerpujący swoją prośbę i przedstawiając do każdego wniosku stosowne argumenty.

W dniu 16 marca 2023 r. otrzymano pismo z KRS, że podtrzymują swoje stanowisko, ponownie nie uzasadniając i nie podając argumentów co do podjętej decyzji.

Zarząd podejmował kolejne próby wyjaśnienia sprawy i deklarował chęć osobistego spotkania, jednak 10 lipca 2023 r. otrzymano pismo, że lustracja została zakończona, bez zmiany stanowiska KRS.

W związku z tym XVII Nadzwyczajny Zjazd Delegatów w dniu 26 października 2023 r. podjął uchwałę nr 5, w całości odrzucając wnioski z lustracji w ZLSP.

FINANSE ZLSP 2021-2024

Bilans, rachunek zysków i strat za lata 2021-2024

Aktywa bilansu za lata 2021-2024

Lp.	Treść	2021 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Aktywa trwałe	16 803 239,91	16 129 541,88	15 355 494,09	15 297 635,01
	w tym:				
	Programy komputerowe	5 457,52	0,00	1 436,78	1 345,53
	Majątek trwały	16 796 172,39	16 127 931,88	15 352 447,31	15 294 679,48
	Inwestycje długoterminowe	1 610,00	1 610,00	1 610,00	1 610,00
2.	Aktywa obrotowe	1 200 472,65	487 395,33	614 997,70	880 153,04
	w tym:				
	zapasy materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
	należności od odbiorców	333 849,63	487 395,33	614 997,70	880 153,04
	środki pieniężne	847 954,66	2 405 641,40	5 367 157,47	4 503 681,73
	rozliczenia międzyokresowe	18 668,36	13 898,38	52 764,83	49 614,11
	Razem aktywa	18 003 712,56	19 036 476,99	21 390 414,36	20 731 083,89

Pasywa bilansu za lata 2021-2024

Lp.	Treść	2021 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Fundusz własny	15 584 162,15	14 985 716,62	19 458 278,84	18 589 020,45
	w tym:				
	kapitał zapasowy	17 512 152,80	15 585 162,15	14 987 416,62	19 458 278,84
	zysk netto	-1 927 990,15	-599 445,53	4 470 862,22	-869 258,39
2.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 419 550,41	4 050 760,37	1 932 135,52	2 142 063,44
	w tym:				
	rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00
	zobowiązania długoterminowe	260 363,44	220 904,02	198 949,00	199 319,00
	kredyty bankowe	584 072,80	481 207,99	273 470,71	193 325,43
	Zobowiązania krótkoterminowe	942 681,45	1 511 243,63	1 358 813,29	1 489 894,22
	Rozliczenie międzyokresowe bierne	632 432,72	1 837 404,73	100 902,52	259 525,09
	Razem pasywa	18 003 712,56	19 036 476,99	21 390 414,36	20 731 083,89

W 2020 i 2021 roku Związek uzyskał kredyt bankowy w Towarzystwie Inwestycji Społeczno - Ekonomicznych SA w wysokości 700.000,00 zł. Zaciągnięcie kredytów było konieczne z uwagi na trudną sytuacją finansową, spowodowaną wprowadzeniem stanu pandemii COVID-19 na obszarze całej Polski. Wprowadzenie restrykcji miało bezpośredni wpływ na poważny spadek przychodów z tytułu świadczonych przez Związek usług. Zabezpieczeniem kredytu jest nieruchomości Związku w Kielcach przy ul. Kościuszki 11. Kredyt uzyskany ze środków na ekonomię społeczną jest nisko oprocentowany z rozłożeniem spłaty na 5 lat. Ostatnia rata pożyczki zostanie spłacona w 2027 roku.

Na dzień 31.12.2024 rok pozostała kwota do spłaty w wysokości: 193 325,43 zł. Kwota wyszczególniona w pasywach bilansu.

Warto zaznaczyć, iż w czasach pandemii liczba zatrudnionych osób została utrzymana.

Rachunek zysków i strat za lata 2021-2024

Lp .	Treść	2021 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.
1.	Przychody netto ze sprzedaży usług i materiałów w tym z tytułu:	8 280 374,44	12 104 335,14	13 069 188,63	14 578 155,75
	Składek członkowskich	61 207,00	42 956,50	45 919,00	42 454,00
	Lustracji, szkolenia archiwizacji	788 356,30	831 192,53	846 603,59	1 037 854,55
	Czynsze noclegi	7 026 321,18	10 626 401,11	11 483 357,02	12 603 395,94
	refakturowanej	404 489,96	599 012,62	693 309,02	894 451,26
	Sprzedaży materiałów		4 772,38		
2.	Przychody operacyjne w tym z tytułu:	436 740,52	174 189,13	5 708 548,14	95 100,39
	Sprzedaży majątku trwałego	0,00	81,30	5 574 664,06	0,00
	Sfinansowanie składek CECOP, ICA	39 322,00	35 220,00	42 289,00	39 606,98
	Zalecenia pokontrolne ZUS	9303,15			3 626,84
	Odpisy prawa użytkowania gruntu	291 437,84	9 876,09	9 876,09	9 876,09
	Rozwiązanie rezerw na należności	24972,67	65 517,49	14 389,76	19 286,42
	Opłaty sądowe i komornicze	1 194,39	21 36,96	1067,44	4 851,00
	Odszkodowanie	420,00	1 271,00	28 432,08	15 291,86
	Odpisanie zobowiązań długoterminowych	53 234,06	39 459,42	35 769,44	
	Umorz .pod. od nieruchomości (Białystok), rozl. opłat za gospod. odpadami	14 305,95			
	Pozostałe przychody operacyjne	2744,85	1 376,89	2 060,27	2 561,20

3.	Przychody finansowe (odsetki):	47,20	6 680,63	138 332,19	231 187,20
4.	Razem przychody	8 717 162,16	12 285 204,90	18 916 068,96	14 904 443,34
5.	Koszty działalności w tym z tytułu:	10 515 955,04	12 822 138,16	14 393 745,22	15 703 385,71
	Amortyzacji	1 267 385,56	1 027 156,92	980 047,32	980 480,46
	Zużycia materiałów	1 290 087,49	2 073 331,17	2 299 249,40	2 463 752,97
	Usług obcych	1 936 188,72	2 989 749,81	3 436 151,00	3 847 277,68
	Podatków i opłat	1 217 840,00	1 252 669,41	1 362 955,92	1 469 913,15
	Wynagrodzeń	3 919 526,91	4 400 358,35	5 075 878,91	5 574 758,31
	Składek ZUS	737 133,14	845 508,47	965 073,05	1 076 683,52
	Pozostałych kosztów rodzajowych	147 793,22	233 364,03	274 389,62	290 519,62
6.	Koszty operacyjne w tym:	87 257,19	36 071,37	22 523,56	33 258,02
	Odpisy aktualizujące należności	83 346,41	16 148,97	12 837,00	20 671,19
	Spisane należności	3088,08	732,80	891,09	1 677,35
	Koszty postępowania sądowego	640,27	1 036,44	1 093,24	4 049,48
	Odszkodowania			1 116,00	6 803,92
	Darowizny		18 000,00	6 500,00	
	Pozostałe	182,43	153,16	86,23	56,08
7.	Koszty finansowe w tym z tytułu:	21 923,58	11 589,90	4 177,96	9 650,00
	Odsetek od kredytu	18176,71	9 646,35	3 063,16	2 080,81
	Inne	3 746,58	1 943,55	1 114,80	7 569,19
8.	Razem koszty:	10 625 135,81	12 869 799,43	14 420 446,74	15 746 293,73

9.	Wynik finansowy:	-1 907 973,65	-584 594,53	4 495 622,22	-841 850,39
10.	Podatek dochodowy:	20 017,00	14 851,00	24 760,00	27 408,00
11.	Wynik Finansowy netto:	-1 927 990,65	-599 445,53	4 470 862,22	-869 258,39

Sytuacja spowodowana koronawirusem COVID-19 od 2020 roku wywiera negatywny wpływ na przychody statutowe Związku, w szczególności z tyt. usług noclegowych i wynajmu sal konferencyjnych w naszych obiektach w Warszawie, Gdańsku, Puławach i Krakowie.

W roku 2021 zanotowaliśmy wzrost przychodów w stosunku do 2020 roku. jednakże kwota daleko odbiega od przychodów jakie osiągaliliśmy przed pandemią.

W 2022 roku przychody wzrosły w stosunku do 2021 roku o 46,2% w 2023 vs do 2022 roku o 8,0% natomiast w 2024 roku w stosunku do 2023 roku o 11,6%.

Rozkład przychodów według rodzaju:

Rodzaj	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%
Składki członkowskie	61 207,00	0,7	42 956,50	0,4	45 919,00	0,4	42 454,00	0,3
Lustracji, szkolenia, archiwizacja	788 356,30	9,5	831 192,53	6,9	846 603,59	6,5	1 037 854,55	7,1
Czynsze i noclegi	7 026 321,18	84,9	10 626 401,11	87,8	11 483 357,02	87,9	12 603 395,94	86,5
Refaktury	404 489,96	4,9	599 012,62	5,0	693 309,02	5,3	894 451,26	6,1

Czynsze i noclegi stanowią zdecydowaną większość przychodów (około 85–88%).

Udział lustracji, szkoleń i archiwizacji spadł w 2023, ale w 2024 odbudował się do ponad 7%. ZLSP przeprowadza dużą ilość lustracji w Spółdzielniach niezrzeszonych.

Przychody z refakturowania stopniowo rosną, osiągając w 2024 ponad 6% udziału.

Składki członkowskie mają marginalne znaczenie w przychodach (poniżej 1%).

Struktura kosztów według grup:

Koszty	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%
Amortyzacja	1 267 385,56	12,1	1 027 156,92	8,0	980 047,32	6,8	980 480,46	6,2
Zużycie materiałów	1 290 087,49	12,3	2 073 331,17	16,2	2 299 249,40	16,0	2 463 752,97	15,7
Usługi obce	1 936 188,72	18,4	2 989 749,81	23,3	3 436 151,00	23,9	3 847 277,68	24,5
Podatki i opłaty	1 217 840,00	11,6	1 252 669,41	9,8	1 362 955,92	9,5	1 469 913,15	9,4
Wynagrodzenia	3 919 526,91	37,3	4 400 358,35	34,3	5 075 878,91	35,3	5 574 758,31	35,5
Składki ZUS	737 133,14	7,0	845 508,47	6,6	965 073,05	6,7	1 076 683,52	6,9
Pozostałe koszty rodzajowe	147 793,22	1,4	233 364,03	1,8	274 389,62	1,9	290 519,62	1,9

Koszty zatrudnienia (wynagrodzenia+ZUS) stanowią średnio 42% łącznych wydatków i rosną średnio o 13% rocznie. Podwyżki wynagrodzeń mają związek ze zmianą najniższego wynagrodzenia oraz inflacją.

Usługi obce rosną zarówno nominalnie, jak i udziałowo (z 18,4 % do 24,5 %), ma to związek z rosnącymi cenami. Zużycie materiałów jest stabilne udziałowo (~16 %) i rosnące kosztowo, może to świadczyć o stosowaniu wyższych cen za zużycie energii elektrycznej ciepłej, gazu, wody.

Wprowadzone Rozporządzeniem Rady Ministrów w 2020 roku liczne ograniczenia, w szczególności dot. usług noclegowych stopniowo w 2021 roku modyfikowano. Dopiero od II kwartału 2021 roku przychody stopniowo zwiększały się, jednak nie w takiej wysokości, aby w pełni pokryć ponoszone koszty.

W Zakładzie Ubezpieczeń Społecznych Związek dokonał rejestracji jako podmiotu turystycznego. Rejestracja dała nam możliwość przyjmowania zapłaty za noclegi bonami turystycznymi. Ogółem w 2021 roku nasi usługobiorcy usług noclegowych dokonali zapłaty bonami turystycznymi w wysokości **258.883,20 zł.**; w 2022 roku w wysokości **203.738,90 zł.**

Od 01.04.2021 r. obniżono wynagrodzenia o 5,00% wszystkim pracownikom. Od dnia 01.01.2022 r. przywrócono wynagrodzenia, jakie pracownicy otrzymywali przed 01.04.2021 r.

W 2021 roku Zarząd Związku występował do Urzędów miast w Warszawie, Gdańsku, Puławach, Białymstoku, Krakowie, Rzeszowie i Kielcach o bonifikatę w płatnościach podatku od nieruchomości i opłat za wieczyste użytkowanie gruntów. Wszystkie wnioski rozpatrzone zostały negatywnie oprócz Białegostoku. Ostatecznie Związek zapłacił podatek od nieruchomości za 2021 rok za wszystkie nieruchomości w kwocie 613.904,00 zł.

W 2022 roku Zarząd Związku występował do Urzędów Miast w Warszawie, Gdańsku, Białymstoku, Krakowie, Rzeszowie i Kielcach o przesunięcie terminu płatności opłat za wieczyste użytkowanie gruntów. Wszystkie wnioski rozpatrzone zostały pozytywnie. Na dzień 31.12.2022 rok wszystkie zobowiązania z tego tytułu zostały uregulowane w pełnej wysokości. W skali całego Związku opłaty roczne z tego tytułu za 2022 rok wyniosły kwotę **552.623,70 zł.**

W 2023 roku wpłynęły do Związku decyzje nowych wysokości opłat za wieczyste użytkowanie gruntów w Białymstoku i Puławach. W 2023 roku Zarząd Związku wystąpił tylko do Urzędu Miasta w Warszawie o przesunięcie terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntu. Wniosek rozpatrzono pozytywnie. Na dzień 31.12.2023 rok zobowiązania z tego tytułu zostało uregulowane w pełnej wysokości. W skali całego Związku za 2023 rok opłaty roczne z tytułu wieczystego użytkowania gruntów wyniosły **586.847,87 zł.**, a podatek od nieruchomości **709.170, 72 zł.**

W 2024 roku do Związku wpłynęła decyzja o nowych opłatach za wieczyste użytkowanie gruntów w Kielcach. W 2024 roku Zarząd Związku wystąpił tylko do Urzędu Miasta w Warszawie o przesunięcie terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntu. Wniosek rozpatrzono pozytywnie. Na dzień 31.12.2024 r. zobowiązanie z tego tytułu zostało uregulowane w pełnej wysokości. W skali całego Związku za 2024 rok opłaty roczne z tytułu wieczystego użytkowania gruntów wyniosły **601.784,91 zł.**, a podatek od nieruchomości **800.893,54 zł.**

W latach 2021 -2024 Związek otrzymał dotację z Ministerstwa Przedsiębiorczości i Technologii odpowiednio w wysokości 39.322,00 zł.; 35.220,00zł; 42.289,00 zł.; oraz 39.60700 zł., na częściowe sfinansowanie składek członkowskich na rzecz spółdzielczych organizacji międzynarodowych CECOP i ICA. Związek od kilku lat otrzymuje dotację na ten cel. Sprawozdania z wykorzystanych dotacji zostały zatwierdzone przez Ministerstwo.

W lipcu 2021 roku i sierpniu 2022 roku Zarząd Związku podpisał wstępne akty notarialne dotyczące sprzedaży prawa wieczystego użytkowania gruntu w Gdańsku. Otrzymane środki finansowe pozwoliły na wznowienie zawieszonych remontów i inwestycji oraz wymianę zniszczonego wyposażenia w naszych obiektach noclegowych w Warszawie, Gdańsku, Krakowie i Puławach. W 2022 roku przedstawiciele Zarządu Związku i przedstawiciel Urzędu Miasta Gdańska w kancelarii notarialnej w Gdańsku podpisali na czas nieokreślony umowę ustanowienia odpłatnej służebności gruntowej, polegającej na prawie przejazdu i przechodzeniu z nieruchomości Związku w Gdańsku przy ul. Gen. Hallera 227 do drogi publicznej. Ostateczne podpisanie aktu notarialnego sprzedaży nastąpiło 14.08.2023 roku. W dniu 13 grudnia 2023 roku w następstwie wniosku Zarządu Rada Nadzorcza upoważniła Zarząd do wstępnych działań inwestycyjnych w ośrodku Gdańsku - Brzeźnie przy ul. Generała J. Hallera 227 a. Celem tych działań było zawiązanie spółki celowej, która dokona rozbudowy ośrodka SCSK w Gdańsku. W dalszej części Rada podjęła dwie uchwały rozwijając to zagadnienie.

W listopadzie 2022 r. ogrzewanie budynku w Kielcach zostało podłączone do sieci miejskiej. Koszt tej inwestycji to kwota 117.958,00 zł. Dotychczas ogrzewanie budynku odbywało się własną kotłownią opalaną olejem co było bardzo kosztowne w wyniku rosnących cen oleju opałowego.

W 2024 r. wyremontowano i uruchomiono w Warszawie nowy węzeł cieplny. W Warszawie zamontowano także na dachu budynku panele fotowoltaiczne – większość środków uzyskano z KPO.

W Białymstoku wykonano termomodernizację budynku. Zamontowano klimatyzację w Warszawie i Białymstoku. W Białymstoku systemem gospodarczym pracownicy Związku Lustracyjnego wykonali remont korytarzy poprawiając estetykę budynku.

W Kielcach zaangażowano duże środki finansowe na remont budynku (korytarze, pokoje) dzięki czemu nie ma już problemu z wynajęciem powierzchni biurowych, a co za tym idzie zwiększyły się przychody. Remont jest kontynuowany w 2025 roku.

Również w 2024 roku Związek Lustracyjny poniósł nakłady na rozbudowę nieruchomości w Gdańsku.

Przychody, koszty jednostek organizacyjnych ZLSP w 2021 roku:

Lp.	Nazwa jednostki:	Przychody:	Koszty:	Wynik finansowy brutto:
1	Zarząd, Rada Nadzorcza, ARiPS	176 416,22	1 552 662,12	-1 376 245,90
2	DR Gdańsk	1 293 154,35	1 357 014,66	-63 860,31
3	DR Kielce	498 711,80	577 588,37	-78 876,57
4	DR Kraków	1 922 534,13	2 059 047,77	-136 513,64
5	DR Lublin	555 887,26	624 667,37	-68 780,11
6	DR Poznań	19670,00	83069,52	-63 399,52
7	DR Rzeszów	1 068 231,38	871 390,18	196 841,20
8	DR Warszawa	3 088 005,82	3 383 702,79	-295 695,97
9	DR Wrocław	95 325,00	116 766,83	-21 441,83
	Ogółem	8 717 162,16	10 625 135,81	-1 907 973,65

Przychody, koszty jednostek organizacyjnych ZLSP w 2022 roku:

Lp.	Nazwa jednostki:	Przychody:	Koszty:	Wynik finansowy brutto:
1	Zarząd, Rada Nadzorcza, ARiPS	121 874,40	1 698 966,67	-1 577 092,27
2	DR Gdańsk	1 676 884,43	1 693 456,00	-16 571,57
3	DR Kielce	563 451,47	600 536,32	-37 084,85
4	DR Kraków	3 141 047,37	2 782 459,66	358 587,71
5	DR Lublin	777 512,13	788 509,24	-10 997,11
6	DR Poznań	41 500,00	86 149,13	-44 649,13
7	DR Rzeszów	1 109 742,54	952 479,29	157 263,25
8	DR Warszawa	4 716 461,88	4 131 051,11	585 410,77
9	DR Wrocław	137 684,88	137 227,51	457,37
	Ogółem	12 285 204,90	12 869 799,43	-584 594,53

Przychody, koszty jednostek organizacyjnych ZLSP w 2023 roku:

Lp.	Nazwa jednostki:	Przychody:	Koszty:	Wynik finansowy brutto:
1	Zarząd, Rada Nadzorcza, ARiPS	207 943,26	2 079 898,90	-1 871 955,64
2	DR Gdańsk	1 972 290,57	1 832 349,65	139 940,92
3	DR Kielce	578 210,18	817 719,21	-239 509,03
4	DR Kraków	3 164 579,75	3 112 270,99	52 308,76
5	DR Lublin	750 785,89	948 574,23	-197 788,34
6	DR Poznań	32 105,00	95 025,33	-62 920,33
7	DR Rzeszów	1 247 575,71	1 001 099,01	246 476,70
8	DR Warszawa	5 261 910,01	4 390 112,50	871 797,51
9	DR Wrocław	126 004,53	143 396,92	-17 392,39
10	Sprzedaż gruntu	5 574 664,06		5 574 664,06
	Ogółem	18 916 068,96	14 420 446,74	4 495 622,22

Przychody, koszty jednostek organizacyjnych ZLSP w 2024 roku:

Lp.	Nazwa jednostki:	Przychody:	Koszty:	Wynik finansowy brutto:
1	Zarząd, Rada Nadzorcza, ARiPS	94 279,12	2 025 335,41	-1 931 056,29
2	DR Gdańsk	2 253 341,17	1 925 602,76	327 738,41
3	DR Kielce	753 537,68	1 118 743,31	-365 205,63
4	DR Kraków	3 250 350,15	3 068 544,30	181 805,85
5	DR Lublin	817 835,28	974 382,96	-156 547,68
6	DR Poznań	46 989,00	101 955,83	-54 966,83
7	DR Rzeszów	1 396 484,02	1 152 135,60	244 348,42
8	DR Warszawa	6 191 799,74	5 230 472,26	961 327,48
9	DR Wrocław	99 900,00	149 194,12	-49 294,12
	OGÓŁEM	14 904 443,34	15 746 293,73	-841 850,39

Z zestawień przedstawiających wyniki poszczególnych jednostek organizacyjnych ZLSP za lata 2021-2024 wynika iż w 2021 roku wszystkie Delegatury oprócz jednej miały stratę, a wynikało to z obostrzeń związanych z okresem pandemii. Jedynie Delegatura w Rzeszowie uzyskała wynik dodatni, oprócz działań statutowych wynajmuje ona budynek z przeznaczeniem na cele biurowe.

Delegatury, które uzyskały wynik dodatni za lata 2022-2024 to: DR Rzeszów, DR Warszawa, DR Kraków. DR Gdańsk w 2023 i 2024 roku.

Wymienione Delegatury prowadzą działalność statutową oraz działalność taką jak: wynajem pomieszczeń biurowych, wynajem sal konferencyjnych, noclegi. Dodatkowa działalność pozwala na to, aby uzyskane środki przeznaczyć na sfinansowanie działalności statutowej.

Delegatura w Kielcach uzyskała ujemny wynik, ale należy mieć tu na uwadze, że Delegatura przez lata była niedoinwestowana. Problemem było wynajęcie wolnych powierzchni biurowych. Aby poprawić tę sytuację Zarząd i Rada Nadzorcza podjęli kroki i wyrazili zgodę na przeznaczenie wolnych środków dla Delegatury w Kielcach na przeprowadzenia remontu w celu przyciągnięcia najemców. Na dzień dzisiejszy w budynku w Kielcach wszystkie powierzchnie są wynajęte. W 2021 i 2022 roku nie przeprowadzono w budynkach remontów. Prace ruszyły w 2023 roku i na remonty przeznaczono kwotę: 127.936,92zł. a w 2024 roku 351.510,00 złotych.

Delegatura w Lublinie pomimo prowadzonej działalności noclegowej generuje stratę. Wynika to z wysokich kosztów stałych przy niskich wpływach za noclegi. Pozostałe Delegatury skupiają się tylko na działalności statutowej dlatego mają wynik ujemny.

**Wynik finansowy
jednostek organizacyjnych ZLSP za lata 2021-2024**

Lp.	Nazwa jednostki	2021	2022	2023	2024
1	Zarząd, Rada Nadzorcza , ARiPS	-1 376 245,90	-1 577 092,27	-1 871 955,64	-1 931 056,29
2	DR Gdańsk	-63 860,31	-16 571,57	139 940,92	327 738,41
3	DR Kielce	-78 876,57	-37 084,85	-239 509,03	-365 205,63
4	DR Kraków	-136 513,64	358 587,71	52 308,76	181 805,85
5	DR Lublin	-68 780,11	-10 997,11	-197 788,34	-156 547,68
6	DR Poznań	-63 399,52	-44 649,13	-62 920,33	-54 966,83
7	DR Rzeszów	196 841,20	157 263,25	246 476,70	244 348,42
8	DR Warszawa	-295 695,97	585 410,77	871 797,51	961 327,48
9	DR Wrocław	-21 441,83	457,37	-17 392,39	-49 294,12
10	Sprzedaż gruntu			5 574 664,06	
	Wynik finansowy brutto	-1 907 973,65	-584 594,53	4 495 622,22	-841 850,39
	Podatek	20 017,00	14 851,00	24 760,00	27 408,00
	Wynik finansowy netto	-1 927 990,65	-599 445,53	4 470 862,22	-869 258,39

Związek Lustracyjny Spółdzielni prowadzi działalność statutową, która z założenia nie przynosi zysku. Dlatego w latach 2021, 2022 i 2023 firma uzyskała ujemny wynik na działalności. Jednorazowe wpływy ze sprzedaży majątku trwałego w 2023 roku zwiększyły przychody operacyjne o ponad 5,5 mln., stąd też ZLSP uzyskał dodatni wynik finansowy w 2023 roku.

Stan środków pieniężnych za lata 2021-2024

ZLSP	2021	2022	2023	2024
Kasa	49 332,10	78 640,77	40 367,57	64 299,37
Rachunek obrotowy, Lokaty nocne, VAT	516 207,04	1 955 710,70	410 212,89	378 431,10
Lokaty terminowe	0,00	179 992,13	4 686 882,12	3 920 000,00
ZFŚS	54 952,74	10 182,66	5 604,52	17511,66
FPS	196 144,22	156 608,07	138 509,03	61 571,51
OGÓŁEM	816 636,10	2 381 134,33	5 282 306,55	4 441 813,64

Dzięki założonym lokatom jak również udzielonym pożyczkom uzyskaliśmy kwoty z odsetek w wysokości :

2021 r. - 1 842,54 zł

2022 r. - 83,05 zł

2023 r. - 143 198,39 zł

2024 r. - 194 833,15 zł.

VI Nadzwyczajny Zjazd Delegatów Związku Lustracyjnego Spółdzielni Pracy obradujący w dniach 14 - 15 listopada 2001 r. powołał Spółdzielczy Fundusz Pomocy Spółdzielniom (FPS). Fundusz ten tworzony jest z wpłat na wyodrębnione konto bankowe zwrotnych składek członkowskich dokonywanych przez zrzeszone w Funduszu Spółdzielnie. Fundusz zwiększają również odsetki od środków zgromadzonych na wyodrębnionym koncie bankowym oraz odsetki od udzielonych Spółdzielniom pożyczek.

W latach 2021-2024 z FPS udzielono pożyczki:

Nazwa Spółdzielni	2021 rok	2022 rok	2023 rok	2024 rok
Pralnicza Spółdzielnia Pracy w Tarnowie		30 000,00		
Rybacka Spółdzielnia „Regalica” w Gryfinie		30 000,00		
Spółdzielnia Pracy „Meblomet” w Mszanie Dolnej				50 000,00
Spółdzielnia Pracy Złomowiec w Gdańsku				80 000,00

W roku 2022 udzielono bezzwrotnego wsparcia finansowego spółdzielniom na kwotę 18.0000,00 złotych. W 2024 roku z rachunku obrotowego udzielono pożyczkę Spółdzielni Pracy REGALICA w wysokości 450.000,00 zł, która została spłacona w całości w tym samym roku.

Remonty i Inwestycje oraz środki trwałe

Lp.	Nazwa jednostki	2021	2022	2023	2024	RAZEM
1	DR Gdańsk	50029,43	15102,51	109290,9	17898,36	192.321,20
2	DR Kielce		117958	138317,9	366510	622.785,92
3	DR Kraków	14389,61	2308,6		15592,8	32.291,01
4	DR Lublin	36634,09	12000	37066,72	12432,29	98.133,10
5	DR Rzeszów	11274,66	37830,77	24735,67	12977,69	86.818,79
6	DR Warszawa	72921,85	275132,1	327774,6	751043,4	1.426.871,91
7	Zarząd-ARIPS			3.332,52		3.332,52
						2.462.554,45

Zakupiono:

- Klimatyzatory 21 szt.
- Monitoring w Białymstoku
- Winda w Gdańsku
- Komputery 12 szt.
- Wiata śmietnikowa Warszawa
- Węzeł cieplny Kielce i Warszawa
- Ekspres do kawy 3 szt.
- Kompensator mocy biernej Kielce
- Meble do 10 pokoi hotelowych w Warszawie

W minionym okresie w kilku delegaturach dokonano szeregu znaczących remontów i inwestycji infrastrukturalnych, których celem była poprawa funkcjonalności, efektywności energetycznej, estetyki oraz atrakcyjności wynajmu powierzchni biurowych i hotelowych. Największe nakłady finansowe zostały poniesione w Delegaturze w Kielcach oraz Delegaturze w Warszawie.

Delegatura w Kielcach

Budynek delegatury w Kielcach, przeznaczony do wynajmu lokali użytkowych, wymagał kompleksowej modernizacji ze względu na niski standard wewnątrz, który znacząco ograniczał zainteresowanie potencjalnych najemców. Standard był określany jako przestarzały, porównywalny z realiami „czasów gierkowskich”.

W odpowiedzi na ten problem, przeprowadzono gruntowny remont, który obejmował:

- **Modernizację przestrzeni wspólnych**, w tym kompleksowy remont korytarzy na II i III piętrze, co poprawiło wrażenie estetyczne i funkcjonalne budynku.
- **Remont pokoi biurowych**, które po modernizacji zostały z sukcesem wynajęte, co przełożyło się na zwiększenie przychodów z najmu.
- **Wymianę przestarzałego oświetlenia na nowoczesne i energooszczędne oprawy LED**, co nie tylko poprawiło jakość oświetlenia, ale również znacząco zmniejszyło zużycie energii elektrycznej.
- **Zakup i instalację kompensatora mocy biernej**, który pozwolił na wyeliminowanie kosztów związanych z energią bierną, co przynosi realne oszczędności w eksploatacji budynku.
- **Wymianę węzła ciepłego** – dotychczasowy system ogrzewania oparty był na kosztownym oleju opałowym. Nowy, bardziej efektywny energetycznie węzeł, zapewnia stabilne i tańsze źródło ciepła, jednocześnie zmniejszając wpływ budynku na środowisko.
- **Naprawę gzymsu i wymianę rynien** na dachu budynku od strony parkingu.
- **Remont części elewacji i kolumn** przy wejściu do budynku sfinansowany w 50% z ulgi w podatku od nieruchomości.

Delegatura w Warszawie

Delegatura w Warszawie również przeszła szereg istotnych modernizacji, których celem była poprawa jakości usług hotelowych oraz zwiększenie funkcjonalności przestrzeni biurowej. Prace objęły:

- **Zakup mebli do 13 pokoi hotelowych**, co pozwoliło na odświeżenie i unowocześnienie ich wystroju, podnosząc komfort i standard pobytu Gości.
- **Remont trzech pokoi hotelowych**, które dzięki odnowieniu mogą teraz konkurować z ofertą hoteli komercyjnych, co przekłada się na zwiększenie obłożenia.
- **Adaptację sześciu dotąd niewykorzystywanych pomieszczeń na lokale biurowe**, które następnie zostały udostępnione najemcom, co wygenerowało dodatkowe źródło przychodu.
- **Poszerzenie zaplecza recepcji hotelowej oraz uruchomienie wewnętrznego przejścia pomiędzy budynkami**, co poprawiło logistykę i funkcjonalność obiektu. Zmiana ta umożliwiła również stworzenie wydzielonej przestrzeni przeznaczonej do przechowywania bagażu. Nowa powierzchnia nie generuje dodatkowych kosztów eksploatacyjnych, a jej funkcjonowanie przyczynia się do wzrostu przychodów SCSK Żurawia.
- **Wymiana przestarzałego węzła ciepłego**, który w ostatnich latach był źródłem licznych awarii i kosztownych napraw. Nowy węzeł eliminuje te problemy i gwarantuje efektywniejsze zarządzanie energią ciepłą.

- **Instalacja paneli fotowoltaicznych**, sfinansowana z uzyskanej dotacji, która przyczyniła się do zwiększenia udziału odnawialnych źródeł energii w bilansie energetycznym obiektu, obniżając jednocześnie koszty eksploatacji.
- **W Białymstoku wykonano odwodnienie i termoizolację budynku oraz zainstalowano system alarmowy**, co pozwoliło na zdalną ochronę budynku.

Podjęte działania modernizacyjne w Delegaturach w Kielcach i Warszawie znacząco podniosły wartość użytkową budynków, zwiększyły ich atrakcyjność dla najemców i Gości, oraz przyczyniły się do ograniczenia kosztów poprzez zastosowanie nowoczesnych i energooszczędnych rozwiązań technologicznych. W efekcie inwestycje te nie tylko poprawiły warunki pracy i pobytu w obiektach, ale również wpłynęły pozytywnie na wynik finansowy poprzez zwiększenie przychodów i obniżenie kosztów eksploatacyjnych.

PODSUMOWANIE

Podsumowując, w latach 2021–2025 Związek Lustracyjny Spółdzielni konsekwentnie realizował swoją misję tworzenia nowoczesnej, stabilnej finansowo organizacji, której celem jest realne wspieranie zrzeszonych spółdzielni i budowanie silnej pozycji wśród krajowych oraz międzynarodowych struktur spółdzielczych.

Minione cztery lata cechowało głębokie zaangażowanie w sprawy spółdzielni – zarówno w obszarze bieżącego wsparcia, jak i w podejmowaniu strategicznych decyzji. Przejawem troski o kondycję spółdzielni były m.in. pożyczki udzielane z Funduszu Pomocy Spółdzielniom. To narzędzie wsparcia pozwoliło wielu jednostkom nie tylko poprawić sytuację finansową, ale także rozwinąć działalność w zakresie produkcji i usług, a często również unowocześnić prowadzoną działalność i inwestować w rozwój.

Ważnym wydarzeniem w omawianym okresie była decyzja Rady Nadzorczej z dnia 13 grudnia 2023 roku, która – na wniosek Zarządu – upoważniła do rozpoczęcia wstępnych działań inwestycyjnych dotyczących ośrodka w Gdańsku-Brzeźnie, przy ul. Generała J. Hallera 227a. Celem tych działań było powołanie spółki celowej odpowiedzialnej za rozbudowę ośrodka SCSK. Rada, dostrzegając potencjał tego przedsięwzięcia, przyjęła następnie dwie uchwały rozszerzające zakres działań w tym obszarze. Projekt ten traktujemy jako kluczowy element długofalowej strategii rozwoju infrastruktury Związku.

Szczególne podziękowania jeszcze raz kierujemy do Rady Nadzorczej ZLSP za owocną, mądrą i konstruktywną współpracę, która pozwalała na podejmowanie trafnych decyzji i przynosiła wymierne efekty. Rada stanowiła dla Zarządu cenne wsparcie merytoryczne, strategiczne i środowiskowe.

Zarząd ZLSP z całą stanowczością podkreśla, że żadne z osiągnięć mijającej kadencji nie byłyby możliwe bez ogromnego zaangażowania, wiedzy i doświadczenia pracowników Związku. To dzięki ich codziennej pracy, sumienności i lojalności możliwe było realizowanie ambitnych zadań oraz reagowanie na dynamicznie zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne. Na szczególne wyróżnienie zasługują także etatowi lustratorzy, których profesjonalizm i wysokie standardy wykonywanej pracy miały bezpośredni wpływ na jakość usług

świadczonych przez Związek.

Dziękujemy również naszym partnerom – zarówno krajowym, jak i zagranicznym organizacjom społecznym oraz międzynarodowym organizacjom spółdzielczym, na których wsparcie i współpracę zawsze mogliśmy liczyć.

Zamykając ten etap działalności, z dumą możemy powiedzieć, że Związek Lustracyjny Spółdzielni w 2025 roku to organizacja należąca do czołówki struktur spółdzielczych w Polsce i w Europie – z jasno określoną strategią, zrealizowanymi celami oraz pomysłami na dalszy rozwój w kolejnych latach.

Mijająca kadencja była okresem wyťažonej pracy, której efekty już dziś są widoczne, a wiele z zapoczątkowanych działań będzie procentować w kolejnych latach. Związek Lustracyjny Spółdzielni z powodzeniem potwierdził swoją rolę jako stabilnego partnera i silnego reprezentanta spółdzielni, gotowego do stawiania czoła nowym wyzwaniom.